



# **FACT BOOK 2023**

2023年3月期 For the fiscal year ended March 31, 2023

# 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

単位:百万円/Millions of yen

	-					週期/TISCal term
		2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
売上高	Net sales	452,376	467,135	434,971	459,232	503,227
経常利益	Ordinary profit	23,791	22,334	14,196	25,970	29,363
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	16,176	15,904	9,185	18,464	20,941
純資産額	Net assets	220,297	230,362	236,185	259,562	275,343
総資産額	Total assets	1,710,625	1,769,241	1,875,534	2,120,018	2,440,562
1株当たり純資産額(円)	Net assets per share (Yen)	4,838.64	5,150.67	5,295.80	5,892.00	6,384.19
1株当たり当期純利益金額(円)	Basic earnings per share (Yen)	219.12	215.44	124.43	250.11	283.67
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	12.7	12.9	12.4	11.9	11.0
自己資本利益率(%)	Return on equity (%)	7.6	7.1	4.0	7.6	8.1

- (注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。
  2. 株価収益率は、当社株式が非上場であるため、記載しておりません。
  3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第14期の期首から適用しており、第14期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
  (Notes) 1. Net sales do not include the consumption tax, etc.

- 2. Price-earnings ratio is not recorded as the Company's shares are unlisted.
- 3.The Company has applied the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (Accounting Standards Board of Japan ("ASBJ") Statement No. 29, March 31, 2020) and other standards from the beginning of the fiscal year ended March 31, 2022. These standards, etc. have been applied to the major management indicators, etc. for the fiscal year ended March 31, 2022, and thereafter.



600,000

100,000

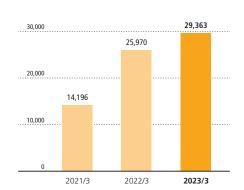
# 503,227 500,000 459,232 434,971 400,000 300,000 200.000

2022/3

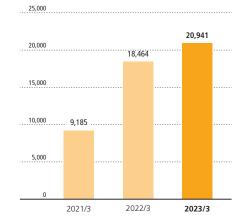
2023/3

#### 経常利益





#### 親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent



純資産額

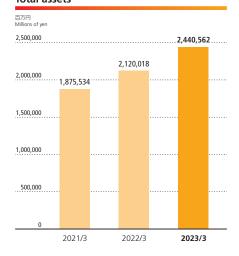
◆ 自己資本比率

# 1株当たり純資産額

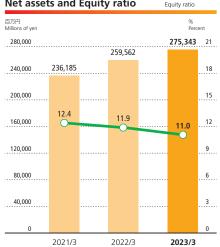
2021/3



#### 総資産額 Total assets



#### 純資産額及び自己資本比率 Net assets and Equity ratio



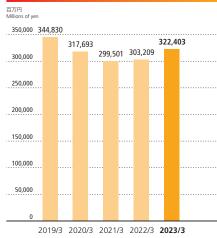
						通期/fiscal term
		2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
売上高	Net sales	344,830	317,693	299,501	303,209	322,403
経常利益	Ordinary profit	12,643	13,306	9,204	18,002	19,277
当期純利益	Profit	9,054	10,609	6,993	13,638	21,662
純資産額	Net assets	177,527	183,038	187,471	195,420	206,252
総資産額	Total assets	1,390,676	1,441,083	1,532,569	1,670,068	1,848,729
1株当たり純資産額(円)	Net assets per share (Yen)	3,603.71	3,773.71	3,910.46	4,155.69	4,489.87
1株当たり当期純利益金額(円)	Basic earnings per share (Yen)	122.65	143.71	94.73	184.74	293.43
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	12.8	12.7	12.2	11.7	11.2
自己資本利益率(%)	Return on equity (%)	5.1	5.9	3.8	7.1	10.8

- (注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2. 株価収益率は、当社株式が非上場であるため、記載しておりません。
  - 3. [収益認識に関する会計基準](企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第14期の期首から適用しており、第14期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を 適用した後の指標等となっております。

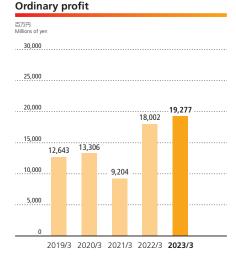
(Notes) 1.Net sales do not include the consumption tax, etc.

- 2. Price-earnings ratio is not recorded as the Company's shares are unlisted.
- 3.The Company has applied the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (Accounting Standards Board of Japan ("ASBJ") Statement No. 29, March 31, 2020) and other standards from the beginning of the fiscal year ended March 31, 2022. These standards, etc. have been applied to the major management indicators, etc. for the fiscal year ended March 31, 2022, and thereafter,

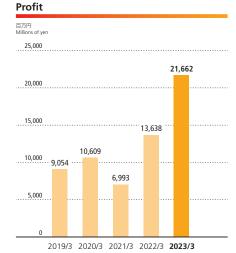




# 経常利益

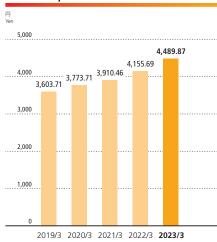


#### 当期純利益



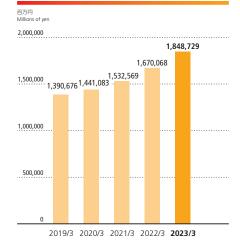
#### 1株当たり純資産額

#### Net assets per share



# 総資産額

#### Total assets



#### 純資産額及び自己資本比率 Net assets and Equity ratio





純資産額

Net assets

• 自己資本比率

Equity ratio

	_		通期/fiscal term
資産の部	Assets	2022/3	2023/3
ンナチレンのマナ			
流動資産	Current assets	76.062	00.742
現金及び預金	Cash and deposits	76,862	80,742
受取手形	Notes receivable - trade	10	124.622
割賦債権	Installment receivables	137,154	124,623
リース債権及びリース投資資産	Lease receivables and investments in leases	1,111,778	1,126,258
営業貸付金	Operating loans receivables	394,393	501,851
その他の営業貸付債権	Other operating loans receivable	82,773	133,234
賃貸料等未収入金	Lease and other receivables	2,547	3,030
その他の営業資産	Other operating assets	25,183	25,713
商品	Merchandise	9,845	5,119
その他	Other	33,047	45,211
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(6,512)	(7,493)
流動資産合計	Total current assets	1,867,084	2,038,293
固定資産	Non-current assets		
有形固定資産	Property, plant and equipment		
賃貸資産	Leased assets		
賃貸資産	Leased assets	174,212	302,102
賃貸資産前渡金	Advances for purchase of Leased assets	1,495	4,951
賃貸資産合計	Total leased assets	175,708	307,053
その他の営業資産	Other operating assets	3,346	3,497
社用資産	Own-used assets	1,938	2,655
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	180,992	313,207
無形固定資産	Intangible assets		
賃貸資産	Leased assets		
賃貸資産	Leased assets	340	304
賃貸資産合計	Total assets for lease	340	304
その他の無形固定資産	Other intangible assets		
のれん	Goodwill	1,953	1,285
ソフトウエア	Software	3,642	2,923
その他	Other	1,537	1,626
その他の無形固定資産合計	Total other intangible assets	7,132	5,835
無形固定資産合計	Total intangible assets	7,473	6,140
投資その他の資産	Investments and other assets		
投資有価証券	Investment securities	51,269	64,201
破産更生債権等	Distressed receivables	906	863
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,452	3,739
その他	Other	10,580	14,824
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(740)	(707)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	64,468	82,921
固定資産合計	Total non-current assets	252,934	402,269
資産合計	Total assets	2,120,018	2,440,562

日期旧入金		_		通期/fiscal term
支払手形及び買酬金	負債の部	Liabilities	2022/3	2023/3
支払手形及び買酬金	流動負債	Current liabilities		
期間か会 Short-term borrowings 367,874 422,8 1年内國還予定の社情 Current portion of bonds payable 20,000 30,00 1年内返還予定の長期借入金 Current portion of long-term borrowings 131,739 168,8 の 1年内返還予定の長期借入金 Current portion of long-term borrowings 131,739 168,8 の 140,96			36 085	36,718
1 中内の展出予定の社債		. ,		
14中の返済予定の長期借入金 コマーシャル・ペーパー (可能の強化に伴う支払債務 Payables under securitization of lease receivables receivables 44,945  ルース債務 Lease obligations 15,846 19,52  未払込人税等 Income taxes payable 4,530 5,55 割賦末美規利益 Deferred profit on installment sales 7,674 6,77  貴与引出金 Provision for bonuses (and other officers) 37 4  その他 Other 42,924 37,21  別意義情報 Bonds payable 120,000 長期借入金 Long-term borrowings 504,118 663,37 (自然表生) 6,118 (自然表生) 6,11				30,000
コマーシャル・ペーパー		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
中央				
receivables			402,500	440,500
U - 고 (	原催加却店に下り入口原勿		44,945	47,343
割販末実現利益	リース債務	Lease obligations		19,526
制蔵未実現利益	未払法人税等	_		5,597
賞与引当金       Provision for bonuses for directors (and other officers) and provision for bonuses for directors (and other officers) and provision for bonuses for directors (and other officers) and provision for bonuses for directors (and other officers) and provision for bonuses for directors (and other officers) and provision for bonuses for directors (and other officers) and provision for bonuses for directors (and other officers) and provision a	割賦未実現利益	· ·		6,770
受員賞与引当金 Provision for bonuses for directors (and other officers) 37 4 4 37 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4				2,187
分析でにする		Provision for bonuses for directors (and other	,	•
その他         Other         42,924         37,21           流動負債合計         Total current liabilities         1,077,899         1,218,91           固定負債         Non-current liabilities         120,000         130,00           長期借入金         Long-term borrowings         504,118         663,37           債権流動化に伴う長期支払債務         Long-term payables under securitization of lease receivables         123,573         118,15           緩延税金負債         Deferred tax liabilities         241         2           退職給付に係る負債         Retirement benefit liability         5,922         5,73           預り保証金         Guarantee deposits received         27,339         27,53           資産除法債務         Asset retirement obligations         601         56           その他         Other         760         78           固定負債合計         Total non-current liabilities         782,556         946,24           負債合計         Total iabilities         1,860,456         2,165,21           桃主資本         Share capital         32,000         32,00           資本金         Share capital         32,000         32,00           資本金         Share capital         32,000         32,00           資本利余金         Retained earnings         147,698 <td< td=""><td></td><td>,</td><td>37</td><td>47</td></td<>		,	37	47
Total current liabilities	資産除去債務	Asset retirement obligations	1,449	1,440
Bic	その他	Other	42,924	37,214
社債 Bonds payable 120,000 130,00 長期借入金 Long-term borrowings 504,118 663,37 債権流動化に伴う長期支払債務 Long-term payables under securitization of lease receivables 123,573 118,15 担職給付に係る負債 Deferred tax liabilities 241 2 2 3 3 3 2 2 5,73 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3		Total current liabilities	1,077,899	1,218,978
長期借入金 Long-term borrowings 504,118 663,37 債権流動化に伴う長期支払債務 Long-term payables under securitization of lease receivables 123,573 118,15	固定負債	Non-current liabilities		
長期借入金 Long-term borrowings 504,118 663,37 債権流動化に伴う長期支払債務 Long-term payables under securitization of lease receivables 123,573 118,15 241 22 241 241	社債	Bonds payable	120,000	130,000
横権流動化に伴う長期支払債務	長期借入金	Long-term borrowings		663,378
lease receivables 123,573 118,15	債権流動化に伴う長期支払債務	-	· ·	-
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability 5,922 5,73			123,573	118,192
預り保証金 Guarantee deposits received 27,339 27,539 資産除去債務 Asset retirement obligations 601 58 その他 Other 760 78 固定負債合計 Total non-current liabilities 782,556 946,24 負債合計 Total liabilities 1,860,456 2,165,21 株主資本 Shareholders' equity 資本金 Share capital 32,000 32,00 資本剰余金 Capital surplus 66,363 66,38 利益剰余金 Retained earnings 147,698 159,15 その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 8,049 6,44 繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 海替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 季の他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 7,68	繰延税金負債	Deferred tax liabilities	241	23
育産除去債務 Asset retirement obligations 601 58 70他 Other 760 78 78 780 780 78 780 780 78 780 780 78	退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	5,922	5,738
その他         Other         760         78           固定負債合計         Total non-current liabilities         782,556         946,24           負債合計         Total liabilities         1,860,456         2,165,21           純資産の部         Net assets           株主資本         Shareholders' equity           資本金         Share capital         32,000         32,00           資本剰余金         Capital surplus         66,363         66,363           利益剩余金         Retained earnings         147,698         159,15           株主資本合計         Total shareholders' equity         246,062         257,58           その他の包括利益累計額         Accumulated other comprehensive income         8,049         6,44           経延へッジ損益         Deferred gains or losses on hedges         10         (3           海替換算調整勘定         Foreign currency translation adjustment         (2,129)         3,88           複擬合作に係る調整累計額         Remeasurements of defined benefit plans         (289)         (21           その他の包括利益累計額合計         Total accumulated other comprehensive income         5,640         10,07           非支配株主持分         Non-controlling interests         7,859         7,68	預り保証金	Guarantee deposits received	27,339	27,531
固定負債合計 Total non-current liabilities 782,556 946,24 負債合計 Total liabilities 1,860,456 2,165,21 純資産の部 Net assets  株主資本 Share holders' equity 資本金 Share capital 32,000 32,00 資本剩余金 Capital surplus 66,363 66,38 利益剩余金 Retained earnings 147,698 159,15 次の他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 8,049 6,44 緑延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 设職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 7,68	資産除去債務	Asset retirement obligations	601	586
負債合計 Total liabilities	その他	Other	760	789
株主資本 Shareholders' equity     資本金 Share capital 32,000 32,000 資本剰余金 Capital surplus 66,363 66,383 147,698 159,19	固定負債合計	Total non-current liabilities	782,556	946,240
株主資本 Share holders' equity 資本金 Share capital 32,000 32,000 資本剰余金 Capital surplus 66,363 66,386 利益剰余金 Retained earnings 147,698 159,196 株主資本合計 Total shareholders' equity 246,062 257,586 その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 8,049 6,446 繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,8866 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,007 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 7,668	負債合計	Total liabilities	1,860,456	2,165,219
資本金 資本剰余金 資本剰余金 利益剰余金 株主資本合計Share capital Capital surplus Retained earnings32,000 66,363 147,69832,000 66,363 147,698株主資本合計 その他の包括利益累計額 その他有価証券評価差額金Total shareholders' equity Valuation difference on available-for-sale securities Securities 10 20 10 <b< td=""><td>純資産の部</td><td>Net assets</td><td></td><td></td></b<>	純資産の部	Net assets		
資本金 資本剰余金 資本剰余金 利益剰余金 株主資本合計Share capital Capital surplus Retained earnings32,000 66,363 147,69832,000 66,363 147,698株主資本合計 その他の包括利益累計額 その他有価証券評価差額金Total shareholders' equity Valuation difference on available-for-sale securities Securities 10 20 10 <b< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td></b<>				
資本剰余金Capital surplus66,36366,383利益剰余金Retained earnings147,698159,19株主資本合計Total shareholders' equity246,062257,58その他の包括利益累計額Accumulated other comprehensive incomeその他有価証券評価差額金Valuation difference on available-for-sale securities8,0496,44繰延ヘッジ損益Deferred gains or losses on hedges10(3海替換算調整勘定Foreign currency translation adjustment(2,129)3,88退職給付に係る調整累計額Remeasurements of defined benefit plans(289)(21その他の包括利益累計額合計Total accumulated other comprehensive income5,64010,07非支配株主持分Non-controlling interests7,8597,68	株主資本	· ·		
Retained earnings 147,698 159,19 株主資本合計 Total shareholders' equity 246,062 257,58 その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 8,049 6,44 繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 及他の包括利益累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 表記を配置します。 7,859 7,68		•		32,000
株主資本合計 Total shareholders' equity 246,062 257,58 その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 8,049 6,44 経延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 7,68		·		66,384
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income Valuation difference on available-for-sale securities 8,049 6,44 解延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 7,68	-			159,196
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 8,049 6,44 条延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 段職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 7,859 7,68		<del>`</del> <del>`</del>	246,062	257,581
securities 8,049 6,44 繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 7,68		·		
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges 10 (3 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07	その他有価証券評価差額金		8 040	6.446
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment (2,129) 3,88 2 2 2 2 3,88 3 2 3,88 3 2 3 3,88 3 2 3 3,88 3,88 3	緑狂へ w≥シヒョ☆			(37)
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans (289) (21 その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 10,07 1,859 7,868				
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income 5,640 <b>10,07</b> 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 <b>7,68</b>		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
income 5,640 <b>10,07</b> 非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 <b>7,68</b>		·	(209)	(216)
非支配株主持分 Non-controlling interests 7,859 <b>7,68</b>	とり1607で10代前後日前	•	5.640	10,076
				7,685
200/00/2				275,343
負債純資産合計 Total liabilities and net assets 2,120,018 <b>2,440,56</b>				2,440,562

## 連結損益計算書/Consolidated Statement of Income

		単位:百万円/Millions of yen 通期/fiscal term
	2022/3	2023/3
売上高 Net sales	459,232	503,227
売上原価 Cost of sales	406,426	440,397
売上総利益 Gross profit	52,806	62,830
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	27,024	34,180
営業利益 Operating profit	25,781	28,649
営業外収益 Non-operating income	·	
受取利息 Interest income	12	36
受取配当金 Dividend income	362	540
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	230	828
為替差益 Foreign exchange gains	12	_
その他 Other	34	86
営業外収益合計 Total non-operating income	652	1,492
営業外費用 Non-operating expenses		
支払利息 Interest expenses	301	457
社債発行費 Bond issuance costs	159	184
為替差損 Foreign exchange losses	_	130
その他 Other	3	5
営業外費用合計 Total non-operating expenses	464	778
経常利益 Ordinary profit	25,970	29,363
特別利益 Extraordinary income		
固定資産売却益 Gain on sale of non-current assets	17	49
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	319	1,035
関係会社株式売却益 Gain on sale of shares of subsidiaries and associates	6	25
負ののれん発生益 Gain on bargain purchase	463	147
特別利益合計 Total extraordinary income	807	1,257
特別損失 Extraordinary losses		
固定資産除売却損 Loss on sale and retirement of non-current assets	13	8
投資有価証券売却損 Loss on sale of investment securities	_	92
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	40	55
関係会社株式評価損 Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	5	5
関係会社整理損 Loss on liquidation of subsidiaries and associates	4	3
ゴルフ会員権売却損 Loss on sale of golf club membership	3	_
段階取得に係る差損 Loss on step acquisitions	_	115
特別損失合計 Total extraordinary losses	67	281
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	26,709	30,339
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	8,420	9,992
法人税等調整額 Income taxes - deferred	(109)	(655)
法人税等合計 Total income taxes	8,310	9,337
当期純利益 Profit	18,398	21,002
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失 (Δ) Profit (loss) attributable to non-controlling interests	(65)	60
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	18,464	20,941

# 連結包括利益計算書/Consolidated Statement of Comprehensive Income

	<u> </u>		
	_		単位:百万円/Millions of yen 通期/fiscal term
		2022/3	2023/3
当期純利益	Profit	18,398	21,002
その他の包括利益その他有価証券評価差額金繰りが損益	Other comprehensive income  Valuation difference on available-for-sale securities  Deferred gains or losses on hedges	(1,736) 123	(1,602) (47)
為替換算調整勘定 退職給付に係る調整額 持分法適用会社に対する持分相当額	Foreign currency translation adjustment Remeasurements of defined benefit plans, net of tax Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	4,996 276	5,689 73
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	785 4,444	318 4,431
包括利益	Comprehensive income	22,843	25,433
(内訳) 親会社株主に係る包括利益 非支配株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to Comprehensive income attributable to owners of parent Comprehensive income attributable to non-controlling interests	22,913 (69)	25,377 56

# 前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)/For the fiscal year ended March 31, 2022

_	単位:百万円/Millions of yen						
	株主資本 Stockholders' equity						
_	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計			
	Share capital	Capital surplus	Retained earnings	Total shareholders' equity			
当期首残高 Balance at beginning of period	32,000	66,291	132,894	231,185			
会計方針の変更による累積的影響額 Cumulative effects of changes in accounting policies			917	917			
会計方針の変更を反映した当期首残高 Restated balance	32,000	66,291	133,811	232,102			
当期変動額 Changes during period							
剰余金の配当 Dividends of surplus			(4,577)	(4,577)			
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent			18,464	18,464			
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests		72		72			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes in items other than shareholders' equity							
当期変動額合計 Total changes during period	_	72	13,887	13,959			
当期末残高 Balance at end of period	32,000	66,363	147,698	246,062			

	A		他の包括利益類 other compre	累計額 hensive incom	ne		
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	非支配 株主持分 Non-controlling	純資産合計 Total net
	Valuation difference on available-for- sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income	interests	assets
当期首残高 Balance at beginning of period	9,785	(112)	(7,915)	(565)	1,191	3,808	236,185
会計方針の変更による累積的影響額 Cumulative effects of changes in accounting policies							917
会計方針の変更を反映した当期首残高 Restated balance	9,785	(112)	(7,915)	(565)	1,191	3,808	237,102
当期変動額 Changes during period							
剰余金の配当 Dividends of surplus							(4,577)
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent							18,464
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests							72
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes in items other than shareholders' equity	(1,736)	123	5,786	276	4,449	4,051	8,500
当期変動額合計 Total changes during period	(1,736)	123	5,786	276	4,449	4,051	22,459
当期末残高 Balance at end of period	8,049	10	(2,129)	(289)	5,640	7,859	259,562

# 当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)/For the fiscal year ended March 31, 2023

				月/Millions of yen	!		
		株主 Stockhold	資本 ers' equity				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	-		
	Share capital	Capital surplus	Retained earnings	Total shareholders' equity			
当期首残高 Balance at beginning of period	32,000	66,363	147,698	246,062			
在外関係会社の会計基準の改正等に伴う影響額 Effect of revision of accounting standards for overseas subsidiaries and affiliates			(215)	(215)	-		
在外関係会社の会計基準の改正等を反映した当期首残高 Restated balance	32,000	66,363	147,483	245,846	_		
当期変動額 Changes during period					-		
剰余金の配当 _ Dividends of surplus			(9,228)	(9,228)			
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent			20,941	20,941	_		
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests		21		21			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes in items other than shareholders' equity							
当期変動額合計 Total changes during period	_	21	11,713	11,734			
当期末残高 Balance at end of period	32,000	66,384	159,196	257,581			
	Δα		他の包括利益 wther compre	表計額 hensive incon	ne		
	その他有価証券	繰延ヘッジ		退職給付に係る	その他の包括利益	非支配 株主持分	純資産合計
	評価差額金 Valuation difference on available-for- sale securities	損益 Deferred gains or losses on hedges	調整勘定 Foreign currency translation adjustment	調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	Non-controlling interests	Total net assets
当期首残高 Balance at beginning of period	8,049	10	(2,129)	(289)	5,640	7,859	259,562
在外関係会社の会計基準の改正等に伴う影響額 Effect of revision of accounting standards for overseas subsidiaries and affiliates							(215)
在外関係会社の会計基準の改正等を反映した当期首残高 Restated balance reflects cumulative effects due to revision of accounting standards for foreign subsidiaries and affiliates	8,049	10	(2,129)	(289)	5,640	7,859	259,346
当期変動額 Changes during period							
剰余金の配当 Dividends of surplus							(9,228)
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent							20,941
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests							21
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes in items other than shareholders' equity	(1,602)	(47)	6,011	73	4,435	(173)	4,261
当期変動額合計 Total changes during period	(1,602)	(47)	6,011	73	4,435	(173)	15,996
当期末残高 Balance at end of period	6,446	(37)	3,882	(216)	10,076	7,685	275,343

選系所的によるキャッシュ・フロー				通期/fiscal term
総会企業服的計解利益			2022/3	2023/3
総会企業服金削量期利益	一	Cash flows from operating activities		
		. 3	26.700	20.220
법원료환화비及(개元財經				
出典用産制商制度以降表地規模 (Aは単)				-
のれた原型館				
為替是程序(公は故少)		•		
Bell   영화(日本帝の   Basic   Act				
使取利国及び受取配出金 資金原価及び支払利島			1,644	3,717
中央原画及び支払利息			(1,659)	781
持分元による投資指在(ムは益)			(375)	(576)
投資有価部券売和用益 (△は始)	資金原価及び支払利息	Capital costs and interest expenses	8,368	19,347
投資有価部等評価損益(Aは益) Loss (gain) on valuation of investment securities 際係会社株式評価損	持分法による投資損益 (△は益)	Share of loss (profit) of entities accounted for using equity method	(230)	(828)
投資有価証券評価目組 (Aは益) Loss (gain) on valuation of investment securities 男際条会社株式売却捐益(Aは益) Loss (gain) on sale of shares of subsidiaries and associates 5 5 5 5 6 6 (A 5 5 6 6 5 6 5 6 6 6 6 6 6 6 7 6 7 6 6 7 6 6 7 6 7	投資有価証券売却損益 (△は益)	Loss (gain) on sale of investment securities	(319)	(942)
関係会社検式評価損 Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates 関係会社検式売却損益(△は益) Loss (gain) on sale of shares of subsidiaries and associates (6) (25) (30) の1人の保生益 (30) の1 sale of shares of subsidiaries and associates (463) (147	投資有価証券評価損益 (△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities		
関係合社核元売期積益(Aは益)	関係会社株式評価損	Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates		
負ののれん発生語	関係会社株式売却損益 (△は益)	Loss (gain) on sale of shares of subsidiaries and associates		
野食科等未収入金の増減額(△は増加)				
割賦信権の増減額(ムは増加)		- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
リース保種及びリース投資資産の端減額(ムは増加)				
受付債権の増減額(ムは増加)				
その他の営業資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in other operating assets (12,125) 689 機制資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories (2,185) (7,765) 賃貸資産の取得による支出 Purchase of assets for lease (103,086) (130,231) (仕入債務の増減額(△は減少) Increase (decrease) in trade payables (14,567) 653 その他 Other, net (1,715) (13,641) 小計 Subtotal (14,7580) (219,727) 利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received (6,7 712 利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received (8,441) (18,367) 法人税等の支払額 Increase (decrease) in trade payables (5,686) (10,023) 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資活動によるまキッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of own-used assets (5,663) (1,531) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) Proceeds from sale and redemption of investment securities (9,22) (12,991) Proceeds from sale and redemption of investment securities (9,22) (12,991) Proceeds from sale and redemption of investment securities (4,769) (16,377) (16,377) 及財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) (16,377) 及財務活動による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (4,769) (16,377) (16,377) (17,504) 社債の発行による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 及財格活動化による収入 Proceeds from Insocurities (10,577) (15,5034) 社債の発行による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 及財格活動化による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による支出		,		
棚町資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories (2,185) (7,765) [営業投資有価証券の増減額(△は増加) Decrease (increase) in operational investment securities (2,185) (7,765) [営資産の取得による支出 Purchase of assets for lease (103,086) (130,231) (1人,567) 653 その他 Other, net (1,715) (13,641) 小計 Subtotal (147,580) (219,727) 利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received 647 712 利息の支払額 Interest and dividends received (8,441) (18,367) (5,686) (10,023) 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities (15,663) (1,531) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価証券のお売却及び償還による収入 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価証券のお売却及び償還による収入 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価証券のお売却及び償還による収入 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) Purchase of investment securities (1,206) (2,443) Purchase of investment securities (1,206) (2,443) Purchase of investment securities (1,206) (2,437) Purchase of investment securities (1,206)		,		
営業投資有価証券の増減額(△は増加)				
算貨資産の取得による支出 Purchase of assets for lease (103,086) (130,231) 仕入債務の増減額(△は減少) Increase (decrease) in trade payables (14,567) 653 その他 Other, net (1,715) (13,641) 小計 Subtotal (147,580) (219,727) 利息及び配当金の受扱額 Interest and dividends received 647 712 利息及び配当金の受扱額 Interest paid (8,441) (18,367) 法人 秩序の支払額 Interest paid (5,686) (10,023) 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities 化対資産の取得による支出 Purchase of investment securities (9,686) (10,023) 投資活動によるキャッシュ・フロー Vertase of investment securities (9,686) (10,023) 投資有価配券の取得による支出 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投資有価配券の取得による可以 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投資有価配券の取得による収入 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価配券の配換を作う関係と社株が取得による収入 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価配券の配換を作う関係と社株が取得による対 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価配券の取得による支出 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価配券の取得による支出 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価配券の取得による支出 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) 投资有価配金の配給 Purchase of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiari		,		
旧crease (decrease) in trade payables (14,567) 653 その他 Other, net (1,715) (13,641) 小計 Subtotal (147,580) (219,727) 利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received 647 712 利息の支払額 Interest paid (8,441) (18,367) 法人税等の支払額 Income taxes paid (5,686) (10,023) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities (161,060) (247,405) 投資活動による表生の政得による支出 Purchase of investment securities (9,22) (12,991) と対資方価証券の取得による収入 連絡の組の変更を伴う資金社株式の取得による収入 連絡の組の変更を伴う資金社株式の取得による収入 連絡の組の変更を伴う資金社株式の取得による収入 地方の他 Other, net 55 94 (4,392) その他 Other, net 55 94 (4,392) での他 Other, net 55 94 (4,769) によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるを出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (3,9,467) (47,256) 長期借入金の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (3,9,467) (47,256) 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社情の構造による収入 Proceeds from long-term borrowings (155,147) (155,034) 社情の構造による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社情の構造による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社情の構造による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社情の構造による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) を設金の支払額 (20,000) (20,000) を対象の対抗額 (45,777) (9,2228) 現務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities (169,092) (264,273) 現金及び現金同等物に係る検算差額 (Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (1,560) (3,388)		·		
その他 Other, net (1,715) (13,641) 小計 Subtotal (147,580) (219,727) 利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received 647 712 利息及び記当金の受取額 Interest paid (8,441) (18,367) 法人税等の支払額 Income taxes paid (5,686) (10,023) 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities (161,060) (247,405) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of own-used assets (5,663) (1,531) 投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities (922) (12,991) 投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 7.006 (2,443) 連約の範囲の変更を作う子会社式の取得による取入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 7.006 (2,443) 連約の範囲の変更を作う子会社式の取得による取入 Proceeds from selemption of investment securities 7.006 (4,392) 投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities (4,769) (16,377) 短期借入金の純増減額 (ムは減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 カフーシャル・ペーパーの純増減額 (ムは減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 34,003 37,999 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables 88,633 44,273 使権流動化の返済による支出 Repayments of long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings 10,55,044) 社債の貸還による支出 Repayments of long-term borrowings 12,569 (231) 社債の貸還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273				
小計				
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received 647 712 利息の支払額 Interest paid (8,441) (18,367) 法人税等の支払額 Interest paid (5,686) (10,023) 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities と担用資産の取得による支出 Purchase of own-used assets (5,663) (1,531) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities (922) (12,991) 投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443 を認め配例変更を伴う景余社株式の取得による収入 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 ー 2 を認めの関係の変更を伴う景余社株式の取得による文型 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 554 クロセ (4,392) を				
利息の支払額 Interest paid (8,441) (18,367) 法人税等の支払額 Income taxes paid (5,686) (10,023) 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities (5,663) (1,531) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of own-used assets (9,22) (12,991) 投資有価証券の売却及び償還による収入 連結の範囲の変更を作う関係会社株式の取得による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities (922) (12,991) という (1,531) を持ている (1,531) を持て				
法人税等の支払額 Income taxes paid (5,686) (10,023) 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities (161,060) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities (5,663) (1,531) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities (922) (12,991) 投資有価証券の取得による収入 連絡の難回変更を伴う関係会社株式の取得による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443			647	712
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities (161,060) (247,405) 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities 社用資産の取得による支出 Purchase of own-used assets (5,663) (1,531) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities (922) (12,991) 投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443 連絡の範囲の変更を件う解点社株式の取得による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443 連絡の範囲の変更を件う解点社株式の取得による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 554 — Purchase of shusidiaries and illust resulting in drange in scope of consolidation — (4,392) その他 Other, net 55 94 投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) (3,379) 日本の純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in commercial papers 34,003 37,999 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社員の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388		·	(8,441)	(18,367)
投資活動によるキャッシュ・フロー		•	(5,686)	(10,023)
社用資産の取得による支出 Purchase of own-used assets (5,663) (1,531) 投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities (922) (12,991) 投資有価証券の取得による支出 Proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443 連絡の範囲の変更を伴う関係会社株式の取得による収入 Proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443 Pocesh fompurbase of materies in subidiaries and afficial seculting in drange in scope of consolidation 554 — Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (4,769) (16,377) Purchase of			(161,060)	(247,405)
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities (922) (12,991) 投資有価証券の売却及び償還による収入 proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443 連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の取得による式出 Proceeds from sale and redemption of investment securities 1,206 2,443 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries and affiliates resulting in change in scope of consolidation — (4,392) Other, net 55 94 (4,769) (16,377) MR S元動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities (4,769) (16,377) MR S元動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities (4,769) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 コマーシャル・ペーパーの純増減額(ムは減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 34,003 37,999 債権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入北による収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388		5		
接負有価証券の売却及び償還による収入	社用資産の取得による支出	Purchase of own-used assets	(5,663)	(1,531)
連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の取得による収入 Purchase of investments in subsidiaries and affiliats resulting in change in scope of consolidation	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(922)	(12,991)
### Definition of the provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377)   対務活動によるキャッシュ・フロー   大型資産が関係である。   大型の   大	投資有価証券の売却及び償還による収入	Proceeds from sale and redemption of investment securities	1,206	2,443
その他 Other, net 55 94 投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities 短期借入金の純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in commercial papers 34,003 37,999 債権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 3,388	連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の取得による収入	Proceeds from purchase of investments in subsidiaries and affiliates resulting in change in scope of consolidation	554	_
その他 Other, net 55 94 投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities 短期借入金の純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in commercial papers 34,003 37,999 債権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	_	(4.392)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities (4,769) (16,377) 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities 短期借入金の純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in commercial papers 34,003 37,999 債権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 3,388	その他	Other, net	55	
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities 短期借入金の純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in commercial papers 34,003 37,999 債権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388	投資活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in short-term borrowings 70,599 32,165 コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in commercial papers 34,003 37,999 債権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388			(1,7.00)	(10,011)
コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少) Net increase (decrease) in commercial papers 34,003 37,999 債権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables 88,633 44,273 債権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388		3	70 599	32 165
情権流動化による収入 Proceeds from securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 (155,147) (155,034) 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388				
標権流動化の返済による支出 Repayments of payables under securitization of lease receivables (39,467) (47,256) 長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings 162,637 341,770 長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388				
長期借入れによる収入Proceeds from long-term borrowings162,637341,770長期借入金の返済による支出Repayments of long-term borrowings(155,147)(155,034)社債の発行による収入Proceeds from issuance of bonds29,84039,815社債の償還による支出Redemption of bonds(20,000)(20,000)配当金の支払額Dividends paid(4,577)(9,228)その他Other, net2,569(231)財務活動によるキャッシュ・フローNet cash provided by (used in) financing activities169,092264,273現金及び現金同等物に係る換算差額Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents1,5603,388				
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings (155,147) (155,034) 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388				= = =
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds 29,840 39,815 社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388				
社債の償還による支出 Redemption of bonds (20,000) (20,000) 配当金の支払額 Dividends paid (4,577) (9,228) その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388			, , ,	
配当金の支払額Dividends paid(4,577)(9,228)その他Other, net2,569(231)財務活動によるキャッシュ・フローNet cash provided by (used in) financing activities169,092264,273現金及び現金同等物に係る換算差額Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents1,5603,388				
その他 Other, net 2,569 (231) 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 264,273 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 3,388		·		
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities 169,092 <b>264,273</b> 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 <b>3,388</b>		·		
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents 1,560 <b>3,388</b>		·		
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 4,822 <b>3,879</b>		·		
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period 72,040 <b>76,862</b>				
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period 76,862 <b>80,742</b>	呪並及び呪並回寺物の期木残局	Cash and Cash equivalents at end of period	/6,862	80,742

## Corporate Profile (as of June 30, 2023)

商号 JA三井リース株式会社 Company Name JA Mitsui Leasing, Ltd. 〒104-0061 本社 Ginza Mitsui Building, 東京都中央区銀座8-13-1 8-13-1 Ginza, 銀座三井ビルディング Chuo-ku, Tokyo 104-0061 TEL: 03-6775-3000 Tel: (+81) 3-6775-3000 FAX: 03-6775-3795 Fax: (+81) 3-6775-3795 事業内容 賃貸事業、割賦販売事業、 **Business Activities** Leasing, installment sales, financing, 各種ファイナンス事業、その他付帯事業 and other associated business 設立 2008年4月1日 Established April 1, 2008 Representative President & CEO Keito Shimbu 代表者 代表取締役 社長執行役員 新分 敬人 Capital Stock 資本金 320億円 32 billion yen March 31 3月31日 Fiscal year-end 決算期 農林中央金庫 Major Shareholders The Norinchukin Bank 主要株主 Mitsui & Co., Ltd. 三井物産株式会社 Zen-Noh (National Federation of Agricultural Co-operative Associations) 全国農業協同組合連合会 株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited 三井住友信託銀行株式会社 三井住友海上火災保険株式会社 Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd. 大樹生命保険株式会社 Taiju Life Insurance Co., Ltd. 株式会社西日本シティ銀行 The Nishi-Nippon City Bank, Ltd. 三井住友トラスト保証株式会社 Sumitomo Mitsui Trust Guarantee Co., Ltd. 全国共済農業協同組合連合会 JA Kyosai (National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives) 支店 札幌、盛岡、仙台、宇都宮、さいたま、 **Branches** Sapporo, Morioka, Sendai, Utsunomiya, Saitama, 長野、新潟、金沢、静岡、名古屋、大阪、 Nagano, Niigata, Kanazawa, Shizuoka, Nagoya, Osaka, 岡山、広島、高松、台北 Okayama, Hiroshima, Takamatsu, Taipei 関係会社 JA三井リース九州株式会社(福岡) Affiliated Companies JA Mitsui Leasing Kyushu, Ltd. (Fukuoka) 株式会社日本包装リース Japan Packaging Machinery Lease Co., Ltd. JA Mitsui Leasing Auto, Ltd. JA三井リースオート株式会社 JA Mitsui Energy Solutions, Ltd. JA三井エナジーソリューションズ株式会社 JA三井リースアセット株式会社 JA Mitsui Lease Asset, Ltd. JA Mitsui Leasing Tatemono Co., Ltd. JA三井リース建物株式会社 協同ライフケア株式会社 Kvodo Lifecare Co. JA Mitsui Leasing USA Holdings, Inc. (ニューヨーク) JA Mitsui Leasing USA Holdings, Inc. (New York) JA Mitsui Leasing Capital Corporation (ニューヨーク) JA Mitsui Leasing Capital Corporation (New York) First Financial Holdings, LLC (カリフォルニア) First Financial Holdings, LLC (California) Modern Rail Capital LLC(シカゴ) Modern Rail Capital LLC (Chicago) PT. Mitsui Leasing Capital Indonesia(ジャカルタ) PT. Mitsui Leasing Capital Indonesia (Jakarta) JA Mitsui Leasing Asia Pacific Holding Pte. Ltd. (シンガポール) JA Mitsui Leasing Asia Pacific Holding Pte. Ltd. (Singapore) JA Mitsui Leasing Singapore Pte. Ltd. (シンガポール) JA Mitsui Leasing Singapore Pte. Ltd. (Singapore)

JAML Malaysia Sdn. Bhd. (Kuala Lumpur)

JAML Malaysia Sdn. Bhd. (クアラルンプール)